

WOMEN'S DEMOCRACY NETWORK

كتيب صنع المستجيبة الاجتماعي السياسات للنوع

المعهد الجمهوري الدولي
IRI.org

شبكة الديمقراطية النسائية
WDN.org

حقوق النشر © 2019 المعهد الجمهوري الدولي.
جميع الحقوق محفوظة.

بيان للحصول على إذن: لا يجوز نسخ أي جزء من هذا المنشور في أي شكل أو بأي وسيلة سواءً كانت إلكترونية أو ميكانيكية، بما في ذلك النسخ الضوئي أو التسجيل أو بأي نظام من أنظمة تخزين المعلومات واسترجاعها دون وجود إذن خطي من المعهد الدولي الجمهوري.

ينبغي أن تتضمن طلبات الحصول على إذن المعلومات التالية:

- عنوان المستند المطلوب له الحصول على إذن لنسخ المواد.
- وصف للمادة التي يلزم وجود إذن لنسخها.
- الغرض الذي ستستخدم له المواد المنسوخة مستقبلاً والطريقة التي سيتم بها استخدامها.
- اسمك ولقبك واسم شركتك أو مؤسستك ورقم هاتفك ورقم الفاكس وعنوان بريدك الإلكتروني وعنوانك البريدي.

يُرجى إرسال جميع طلبات الحصول على إذن إلى:
عاية: شبكة الديمقراطية النسائية
المعهد الجمهوري الدولي
Eye Street NW, Suite 800 1225
واشنطن - DC 20005
info@iri.org

إخلاء المسؤولية: أصبح هذا المنشور متاحاً من خلال الدعم المقدم من الوقف الوطني للديمقراطية. الآراء الواردة هنا هي آراء المؤلف ولا تعكس بالضرورة وجهات نظر الوقف الوطني للديمقراطية أو آراء المعهد الجمهوري الدولي، بما في ذلك شبكة الديمقراطية النسائية.

مقدمة

تم تصميم هذا الكتيب كدليل مرجعي سريع لدمج النوع الاجتماعي في كل مرحلة من مراحل عملية صنع السياسات. يلخص الكتيب المصطلحات والمفاهيم الرئيسية ويوفر نهجًا خطوة بخطوة حول كيفية تعميم المنظور المرتبط بالنوع الاجتماعي في عملية صنع السياسات. المحتوى مبني على "مجموعة أدوات النوع الاجتماعي في صنع السياسات" منهج تدريبي طورته شبكة الديمقراطية النسائية التابعة للمعهد الجمهوري الدولي (IRI).

السياق

إن مراعاة النوع الاجتماعي هو أمر حتمي لسياسة فعالة. المشاركة السياسية للمرأة وقيادتها أمران أساسيان لصياغة الديمقراطية الصحية، والاقتصاد والمجتمع. على الرغم من الأدلة المتزايدة التي تثبت الإسهامات الحاسمة التي تقدمها المرأة لتحسين الحكم الديمقراطي والأمن القومي والتنمية الاقتصادية والنتائج الصحية والقضاء على الفقر، لا تزال هناك العديد من العقبات التي تحول دون مشاركة المرأة الكاملة في القطاعين العام والخاص. مشاركة المرأة في جميع أنحاء العالم في البرلمانات الوطنية لا تزال أقل من 25 في المئة، أقل بكثير من التكافؤ مع الرجال، وأقل من 30 في المائة من المعيار الذي تشير إليه الأبحاث أن هناك حاجة له لتشكيل كتلة حرجة للتأثير على الخطاب وصنع القرار. في حين أن المتوسط العالمي لمشاركة المرأة في الهيئات التشريعية الوطنية قد ازداد في السنوات العشر 10 الماضية (من 18.6 في المائة عام 2009 إلى 24.5 في المائة عام 2019)، لا يزال هناك طريق طويل أمام المرأة لتحقيق المساواة مع الرجل في السياسة والعمليات السياسية.

يساعد صنع السياسات المستجيبة للنوع الاجتماعي أكثر من النساء فقط - فهو يتعلق بتلبية الاحتياجات والأولويات المختلفة لجميع الأشخاص بغض النظر عن جنسهم. يساعد القيام بذلك على ضمان أن يكون لجميع أفراد المجتمع قيمة متساوية، وأن تكون السياسات أكثر فعالية، وأن يكون العالم أكثر عدالة وإنتاجية وسلمية. في الواقع، إن صنع السياسات المستجيبة للنوع الاجتماعي هو ببساطة صنع ذكي للسياسات.

إخلاء المسؤولية: أصبح هذا المنشور متاحاً من خلال الدعم المقدم من الوقف الوطني للديمقراطية. الآراء الواردة هنا هي آراء المؤلف ولا تعكس بالضرورة وجهات نظر الوقف الوطني للديمقراطية أو المعهد الجمهوري الدولي، بما في ذلك شبكة الديمقراطية النسائية.

¹ مولمان، ماريان. "لماذا تعد المرأة عنصراً مهماً في السياسة." هيومن رايتس ووتش، 24 يونيو 2011، www.hrw.org/news/2011/06/24/why-women-politics-matter.

² النساء والديمقراطية: ما الذي يلزم لتغيير السياسة كالمعتاد؟ هيئة الأمم المتحدة للمرأة، 14 سبتمبر/أيلول 2018، www.unwomen.org/en/news/stories/2018/9/compilation-international-day-of-democracy.

³ "لماذا المرأة في السياسة؟" تسليم النساء، 28 فبراير 2018، www.womendeliver.org/2018/why-women-in-politics/s.

⁴ قصة نظرية الكتلة الحرجة: السياسة & النوع الاجتماعي. صحافة جامعة كامبرج، 28 نوفمبر 2006، www.ress.cambridge.org/core/journals/politics-and-gender/article/story-of-the-theory-of-critical-mass/592171C05B9B828DBBDCC121B05780D4.

المفاهيم والمصطلحات

- **ما المقصود بـ "النوع الاجتماعي"؟ هل "النوع" و "الجنس" قابلان للتبادل؟** النوع والجنس مصطلحات مختلفة بشكل واضح. يشير الجنس إلى الاختلافات البيولوجية بين الرجال والنساء، وعلى وجه التحديد إلى السمات البيولوجية والفسولوجية والتشريحية. يشير النوع الاجتماعي إلى مجموعة الهويات والصفات والأدوار التي تم تأسيسها اجتماعيًا للنساء والرجال في ثقافة معينة.
- **ما المقصود بـ "المعايير المرتبطة بالنوع الاجتماعي" وكيف يرتبط ذلك بوضع السياسات؟** المعايير المرتبطة بالنوع الاجتماعي هي المعايير والتوقعات التي تتوافق معها النساء والرجال بشكل عام في جماعة ومجتمع وثقافة محددة. يجب أن تقوم تدخلات السياسة بتحليل المعايير المرتبطة بالنوع الاجتماعي لتحديد كيفية تشكيل أدوار الجنسين والتأثير عليها وما إذا كانت تساهم في تحقيق قدر أكبر من المساواة بين الجنسين أو تزيد من اختلال توازن القوة.
- **ما هو "تحليل النوع الاجتماعي" وما هو الغرض منه؟** تحليل النوع الاجتماعي هو دراسة الاختلافات بين النساء والرجال في أدوار أنواعهم الاجتماعية المعينة من حيث ظروفهم واحتياجاتهم ومعدلات المشاركة والوصول إلى الموارد والتنمية وإدارة الأصول وأدوار صنع القرار. تحليل النوع الاجتماعي أمر بالغ الأهمية ليس فقط في بداية عملية تصميم تدخل السياسة، ولكنه مهم أيضًا طوال عملية وضع السياسات وتنفيذها. من المهم السماح بفرص دورية لمراجعة الأبعاد المرتبطة بالنوع الاجتماعي وتحليلها والتفكير فيها للتأكد من أن النوع الاجتماعي لا يزال يمثل أولوية طوال مبادرة السياسة. بدون التحليل المستمر للنوع الاجتماعي، لن يكون من الممكن تطوير سياسة مراعية لمنظور النوع الاجتماعي والحفاظ عليها.
- **ما هي "السياسة المراعية للنوع الاجتماعي"؟** سياسة مراعية لمنظور النوع الاجتماعي تأخذ في الاعتبار اهتمامات واحتياجات النساء والرجال على حد سواء. إنها سياسة شاملة تأخذ في الاعتبار أيضًا الاحتياجات الفريدة للمجموعات الفرعية ضمن الإطار المهيمن للجنس (على سبيل المثال، الشباب؛ كبار السن؛ الأشخاص ذوي الإعاقة؛ مجتمع المثليين والمثليين ومزدوجي الميل الجنسي والمتحولين الجنسيين وحاملي صفات الجنسين؛ الأقليات العرقية والدينية، مجموعات السكان الأصليين). يمكن أن تكون السياسات خاصة بالجنس (على سبيل المثال، سياسة لتعزيز المساواة بين الجنسين في البرلمان) أو سياسة متكاملة بين الجنسين (على سبيل المثال، سياسة إدارة الموارد الطبيعية التي تتضمن عناصر خاصة باحتياجات النساء والرجال).

5 مجالات رئيسية لتحليل النوع الاجتماعي:

- الوصول إلى الموارد وإدارتها
- السلطة واتخاذ القرار
- الحقوق والوضع القانوني
- الممارسات والمشاركة
- المعرفة والتصورات والمعتقدات

يفحص تحليل النوع الاجتماعي سؤالين أساسيين:

- كيف ستؤثر المعايير والأدوار واختلال توازن القوة بين الجنسين على نتائج السياسة؟
- كيف ستؤثر نتائج السياسة المقترحة على كل من النساء والرجال؟

- **من المسؤول عن إدماج المنظور المرتبط بالنوع الاجتماعي ومتى يكون ذا صلة؟** إدماج الجنسين وهو عملية لتقدير الآثار المترتبة على أي إجراء يعتزم اتخاذه، بما في ذلك التشريع، في جميع الميادين وعلى كل المستويات، بالنسبة للنساء والرجال. يجب أن يكون دمج فهم النوع الاجتماعي مسؤولية جميع المشاركين في عملية صنع السياسة حيث أنه ذو صلة بجميع مجالات السياسة. قد يشمل ذلك قضايا قد لا تبدو ذات صلة في ظاهرها ولكن - بعد التحليل المرتبط بالنوع الاجتماعي - قد يكون لها عواقب أو عناصر تديم عدم المساواة بين الجنسين أو لها تأثير تفاضلي على مجموعات فرعية معينة من السكان.
- **كيف يمكن للمعايير والأطر القانونية الدولية دعم دمج الجنسين؟** هناك العديد من الأطر الدولية التي تعزز دمج الجنسين و المساواة بين الجنسين، بما في ذلك الاتفاقيات والمعاهدات والقرارات الدولية التي يمكن استخدامها لدمج النوع الاجتماعي في صنع السياسات وتعزيز المساواة بين الجنسين. وفيما يلي بعض التنقيحات المهمة:

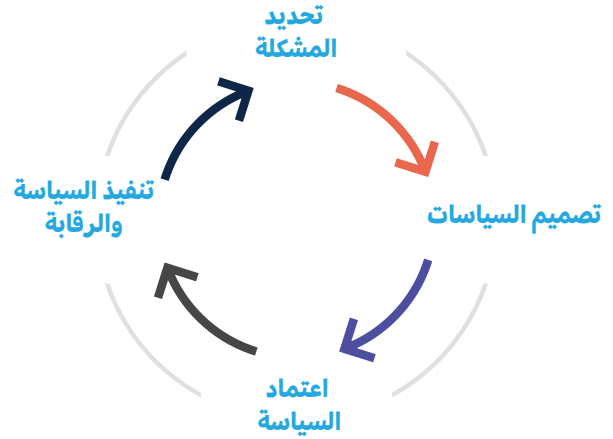
- القضاء على جميع أشكال التمييز ضد المرأة (سيداو)
- إعلان الأمم المتحدة بشأن القضاء على العنف ضد المرأة
- منهاج عمل بيجين المعتمد في المؤتمر العالمي الرابع حول المرأة
- قرار مجلس الأمن الدولي رقم 1325 بشأن المرأة والسلام والأمن والقرارات اللاحقة
- الهدف 5 من أهداف التنمية المستدامة (يتعلق بالمساواة بين الجنسين)
- بروتوكول الميثاق الأفريقي لحقوق الإنسان والشعوب بشأن حقوق المرأة في أفريقيا (بروتوكول مابوتو)

اتفاقية القضاء على جميع أشكال التمييز ضد المرأة تُعرف اتفاقية القضاء على جميع أشكال التمييز ضد المرأة

سيداو) باسم "ميثاق حقوق المرأة". توفر المعاهدة إطار عمل شامل لحقوق الإنسان للمساواة بين الجنسين. وقد تم التصديق على اتفاقية القضاء على جميع أشكال التمييز ضد المرأة (سيداو) من قبل 189 دولة.

عملية صنع السياسات: التصميم حتى التنفيذ

في الأقسام أدناه، سنراجع المكونات الرئيسية لكل مرحلة من مراحل عملية صنع السياسات مع قائمة تحقق كتذكير بالخطوات التي يجب اتخاذها لتعميم مراعاة المنظور المرتبط بالنوع الاجتماعي. تتكون عملية صنع السياسة من أربع مراحل متميزة ومتسلسلة: تحديد المشكلة وتصميم السياسة وتبنيها وتنفيذها والإشراف عليها.



المرحلة 1: تحديد المشكلة

1

المرحلة الأولى في وضع السياسات هي تحديد المشكلة وهدفك بأكبر قدر ممكن من الوضوح. من المهم في البداية تطبيق منظور جنساني لضمان دمج الاعتبارات المرتبطة بالنوع الاجتماعي طوال عملية صنع السياسات. عندما تفكر في المشكلة والهدف الذي تسعى لتحقيقه، من المهم أيضًا إجراء تحليل جنساني. سيساعدك تحليل النوع الاجتماعي على تحديد وفهم وتقييم أي اختلافات بين الجنسين وكيف يمكن أن تؤثر أدوار الجنسين وديناميكيات السلطة على النساء والرجال بشكل مختلف. بدون التحليل المرتبط بالنوع الاجتماعي، من غير المحتمل أن يكون لديك المعلومات اللازمة لتصميم سياسة تستجيب للنوع الاجتماعي.

بمجرد قيامك بتطبيق التحليل المرتبط بالنوع الاجتماعي وتحديد مشكلة السياسة الخاصة بك، يمكنك تحديد هدفك، وهو التغيير طويل الأجل الذي تأمل في تحقيقه مع سياستك. يجب أن يعالج هدفك **التأثير المختلف للقضية على النساء والرجال وأن يتضمن التزامًا أوسع لتحسين المساواة بين الجنسين.**

قائمة المراجعة للمرحلة الأولى 1

- إجراء تحليل جنساني لتقييم الأبعاد المرتبطة بالنوع الاجتماعي لتحديد قضية السياسة.
- حدد هدفك. هل يعالج هدفك التأثير المختلف للمشكلة على النساء والرجال ويتضمن التزامًا أوسع لتحسين المساواة بين الجنسين؟

المرحلة 2: تصميم السياسة

2

تركز المرحلة الثانية من عملية صنع السياسة على استخدام التحليل المرتبط بالنوع الاجتماعي أثناء جمع المعلومات لتصميم سياستك وإنشاء تدخل في السياسة يراعي النوع الاجتماعي. قد يتضمن تدخل سياستك تصميم سياسة جديدة أو تعديل سياسة موجودة أو إعداد توصيات السياسة.

لكي تكون فعالة، يجب أن تقوم السياسة على أدلة. يمكن أن يشمل ذلك البحث الكمي و / أو النوعي حول السياسة نفسها أو عملية السياسة، بالإضافة إلى وجهات نظر أصحاب المصلحة أو المتأثرين بشكل مباشر بالسياسة المعنية.

يعد جمع الأدلة عملية تكرارية يمكن أن تتغير بمرور الوقت. باستخدام منظور النوع الاجتماعي، يمكنك فهم ما يؤثر على قضية معينة بشكل أفضل. سيساعدك هذا على تصميم تدخلات سياسة أكثر فعالية والتي تعالج تلك العوامل على أفضل وجه. من خلال فهم أسباب المشكلة ومساهمتها والتأثير فيها بشكل أعمق، يمكنك تصميم تدخلات سياسية أكثر فاعلية تعالج هذه العوامل على أفضل وجه.

كيف تختلف توصيات السياسة عن إنشاء أو تعديل سياسة؟

التوصيات المتعلقة بالسياسة هي نصيحة تتعلق بالسياسة يتم إعدادها لمجموعة أو فرد لديه سلطة اتخاذ القرارات (أي عضو البرلمان). يجب أن تحدد توصية السياسة قضية السياسة وتقدم التحليل والتوصية (التوصيات). تأكد من تسليط الضوء على مكونات النوع الاجتماعي للمسألة والتحليل وحدد بوضوح كيفية معالجة التوصيات لتلك المكونات.

الخطوات الرئيسية لتصميم سياسة فعالة

أولاً: ارسم سياق سياستك لفهم السياسات الموجودة،

من يؤثر على العملية، إلخ. هناك العديد من الأدوات التي يمكن استخدامها لجمع المعلومات، بما في ذلك:

المسح البيئي وهذا يضع الأساس للطرق الأخرى. هذا مجرد أولي لتحديد السياسات الموجودة؛ من له تأثير على السياسات؛ ما هي البرامج، إن وجدت، التي تعالج هذه المشكلة؛ أي بحث متاح موجود؛ وما إذا كانت السياسات أو البرامج تشتمل على منظور جنساني أم لا.

تحديد أصحاب المصلحة: يحدد هذا التمرين أصحاب المصلحة الذين لهم تأثير على قضية السياسة. من المهم معرفة أي المؤسسات لديها القدرة على العمل وصناع القرار الرئيسيين. ستكون الجهات الفاعلة المشاركة في العملية ومستوى اهتمامهم

وفهمهم لقضايا النوع الاجتماعي أمراً حاسماً لتحديد ما إذا تم تبني تدخل السياسة وتنفيذها.

تحليل السياسة المرتبطة بالنوع الاجتماعي: تحليل السياسات هو عملية تحليل سياسة لتحديد معناها، وكيفية تأثيرها على أصحاب المصلحة، وكيفية تنفيذها. يجب أن يساعد دمج النوع الاجتماعي في التحليل على تحديد كيفية تأثير السياسات على النساء والرجال بشكل مختلف.

القوى الرئيسية لصالح أهداف سياستك وضدها: قم بتحليل العوائق والفرص للوصول إلى هدف سياستك لمنح نفسك أفضل فرصة للنجاح، وتأكد من فهم الحجج المؤيدة والمعارضة لاقتراحك بحيث تكون دعوتك أكثر فاعلية. أثناء هذا التحليل، تأكد من تحديد المكون المتعلق بالجنس.

ثانياً: إجراء البحوث وجمع البيانات استناداً إلى بعض النتائج من تمارين التخطيط. تشمل عملية البحث وجمع البيانات ما يلي:

أسئلة تحليل السياسة المرتبطة بالنوع الاجتماعي:

- كيف تتناول السياسة الاهتمامات والاحتياجات المختلفة للنساء والرجال؟
- هل تعالج السياسة صراحة الأبعاد المرتبطة بالنوع الاجتماعي للمسألة في تعريفها للمشكلة؟
- هل تتضمن السياسة لغة محايدة جنسانياً يمكن أن تؤدي إلى استبعاد النساء؟

الإجراء	الوصف
صمم بحثك	حدد سؤال البحث الخاص بك. ماذا الذي تحاول الاجابة عنه؟ تأكد من أن السؤال يشمل الجنس.
إنشاء خطة جمع البيانات الخاصة بك	يجب أن تتضمن خطة الجمع أسئلة البحث المتعلقة بالنوع الاجتماعي التي تم تطويرها، والبيانات التي سيتم جمعها، ومصدر البيانات، ومن الذي سيقوم بجمعها، وطرق جمع البيانات وتحليلها، وكيفية استخدام المعلومات.
تحليل البيانات	يمكن إجراء التحليل باستخدام الطرق الكمية والنوعية القياسية. انتبه بشكل خاص للبيانات المرتبطة بالمجالات الخمسة المستخدمة في إجراء التحليل المرتبط بالنوع الاجتماعي.

ثالثاً: طور تدخل سياستك. في هذه المرحلة، يجب أن تكون قادرًا على تحديد ما إذا كنت تقوم بصياغة سياسة جديدة أو تعديل سياسة موجودة أو تطوير توصيات سياسة. عند التفكير في مسار العمل الذي يجب اتخاذه، ضع في اعتبارك ما يلي:

- الكفاءة: ما هو تحليل التكلفة والعائد؟
- الفعالية: ما مدى احتمالية تحقيق السياسة للهدف؟
- التأثير على النوع الاجتماعي: إلى أي مدى ستساهم السياسة في زيادة المساواة بين الجنسين؟ هل التدخل يعالج العيوب التاريخية بين الرجال والنساء؟

اسأل دائماً كيف يتم أخذ الجنس في الاعتبار في كل مكون من مكونات السياسة، بما في ذلك في:

- الأهداف
- الملحقات
- المؤشرات
- النتائج
- إستراتيجية التواصل
- خطة التنفيذ
- الأنشطة
- المعلومات الأساسية
- الرصد والتقييم
- الهدف
- الموازنة
- المستفيدون

فكر في الموارد اللازمة لسياستك لتحقيق أهدافها ذات الصلة. يعد بناء ميزانية مراعية للنوع الاجتماعي (GRB) مكوناً مهماً لضمان حصولك على تدخل سياسي قابل للتطبيق.

الميزانية المراعية للنوع الاجتماعي (GRB)

تقوم السياسة المراعية للنوع الاجتماعي (GRB) بتفصيل تخصيص الموارد لمعالجة الفجوات بين الجنسين في القطاعات والسياسات والخطط والميزانيات الحكومية. تعزز السياسة المراعية للنوع الاجتماعي (GRB) المراقبة، ويوفر المعلومات لتحدي القوالب النمطية بين الجنسين، ويدرك احتياجات الأكثر تهميشاً، ويحسن الكفاءة من خلال إن ضمان الإنفاق يفيد من هم في أشد الحاجة إليه، ويحسن الشفافية والمساءلة.

قائمة المراجعة للمرحلة الثانية 2

قم برسم سياق السياسة من خلال إجراء مسح بيئي، وتحديد أصحاب المصلحة (خاصة أولئك الذين لديهم اهتمام أو خبرة في النوع الاجتماعي)، وإجراء تحليل لسياسة النوع، وتحديد القوى المؤيدة لهدف السياسة الخاص بك وضدها.

البحث وجمع البيانات. يجب أن يكون سؤال البحث حساساً للنوع الاجتماعي، ويجب أن تأخذ خطة جمع البيانات في الاعتبار كيفية إشراك النساء والرجال طوال الوقت، ويجب أن ينتبه تحليل البيانات إلى البيانات المرتبطة بمجالات التحليل المرتبط بالنوع الاجتماعي.

صمم تدخل سياستك. تضمين اعتبارات النوع في جميع المكونات. انتبه بشكل خاص إلى إنشاء ميزانية مراعية للنوع الاجتماعي.

المرحلة 3: تبني السياسة

المنصرة

هو جهد مدروس ومتواصل للتأثير على صنع القرار لتبني اقتراحك. تمكّن الدعوة الجهات الفاعلة في المجتمع المدني من مساءلة السياسيين وتضخيم أصوات المواطنين العاديين.

تركز المرحلة الثالثة على المنصرة الجماعية لسياستك، وتعلق بالتكتيكات بما في ذلك تعبئة الحلفاء، وتأطير رسالتك ووضع خطة اتصالات مستجيبة للنوع الاجتماعي.

- **أولاً: حدد تكتيكات المنصرة الخاصة بك.** تكتيكات الدفاع الخاصة بك هي النهج أو الإجراءات التي سوف تتخذها لتحقيق هدفك. هناك طريقتان رئيسيتان للدعوة، يمكن أن تتم في الأماكن العامة أو الخاصة:
- يستخدم النهج **البّناء**، الإجراءات التعاونية للوصول إلى هدفك ويركز على إيجاد الحلول. S.
- يستخدم النهج **التصادمي** إجراءات الخصومة للوصول إلى هدفك.

صدامي

- تنظيم الإجراءات مثل الإضرابات والاحتجاجات والاعتصامات
- السياسيون "التسمية والتشهير" الذين فشلوا ناخبهم في قضية معينة
- نظم الالتماسات
- استخدم وسائل الإعلام لانتقاد السياسيين والضغط من أجل قضايا السياسة

متعاون

- يجتمع مع صناعات السياسات
- رفع الوعي
- بناء تحالفات مع الخبراء والمجتمع المدني
- إجراء وتبادل الأبحاث
- تنمية التحالفات مع صناعات السياسات
- استخدام وسائل الإعلام للفت الانتباه إلى قضايا السياسة والتأكيد على فرصة للعمل على السياسة

قد تتكون استراتيجية المنصرة الخاصة بك من مجموعة من التكتيكات التعاونية والمواجهة، اعتمادًا على هدفك وسياقك.

■ **ثانيًا: حشد حلفائك.** تكون جهود المنصرة أقوى دائمًا تقريبًا عندما تجمع بين مجموعة متنوعة من أصحاب المصلحة لإظهار النطاق الواسع من الدعم لهدفك. تطوير العلاقات ويمكن أن يساعد التعاون الجماعي مع مجموعة متنوعة من الجهات الفاعلة على توسيع قاعدة الدعم الخاصة بك، وجلب مهارات أو تجارب جديدة لأنشطتك، وإضافة مصداقية إلى جدول أعمالك، وإظهار تنوع الأصوات ووجهات النظر التي تدعم مبادرة سياستك.

- **قبل أن تتمكن من حشد الدعم لمبادرة سياستك**، تحتاج إلى تحديد حلفائك وخصومك. يعد التنوع أمرًا حاسمًا لنهج الدعوة الجماعية الفعالة من أجل بناء دعم واسع لهدفك. أثناء تحديد الحلفاء، ضع في اعتبارك ما إذا كانوا يمثلون المكونات التي تأثرت بمسألة سياستك وسيستفيدون من تدخل السياسة.

• **هناك العديد من المنصات للدعوة الجماعية.** يمكن أن تتراوح طرق التعبئة والعمل مع الحلفاء من التحالفات الرسمية إلى الشبكات غير الرسمية، والتي يمكن أن تكون هياكل دائمة أو مؤقتة، رسمية أو غير رسمية، متعددة القضايا أو موجهة لقضية واحدة. تعتبر الشبكات والائتلافات من أكثر المنصات شيوعًا.

- تتكون **شبكة** الاتصال من أفراد و / أو منظمات على استعداد للتعاون. الشبكات غير رسمية ومرنة.
- **الائتلاف** هي مجموعة من المنظمات تعمل معًا بطريقة منسقة لتحقيق هدف مشترك.

إذا انضمت إلى شبكة أو ائتلاف قائم، فتأكد من معرفة ما إذا كانت تتبع نهجًا جنسانيًا في عملها. إذا قمت بإنشاء شبكة أو تحالف خاص بك، فقم بتضمين النوع الاجتماعي كعنصر أساسي في عملها.

- **كيف تحشد الدعم؟** ضع في اعتبارك ما سيحفز الحلفاء المحتملين على دعم قضيتك. لدى الناس مطالب وأولويات متنافسة وسينظرون بشكل طبيعي في تكاليف وفوائد مشاركتهم في مبادرتك. يجب أن توضح ما سيحصلون عليه إذا تم تبني سياستك وكيف سيستفيدون من الانضمام إلى حركتك.

بناء علاقات شخصية مع حلفائك هو إحدى الطرق لاستقطابهم. مع تعمق علاقتك، ناقش هدفك مع حلفائك واطلب منهم الانضمام إلى حملة الدعوة الخاصة بك. تتضمن بعض طرق تطوير علاقات الثقة ما يلي:

- التعاون في المشاريع ذات الاهتمام المشترك
- مساعد في لفت الانتباه إلى عملهم
- مساعدتهم في مشاريع خاصة
- شارك المعلومات
- حضور اجتماعاتهم ودعوتهم إلى اجتماعاتك

الحلفاء

هم الأفراد والمنظمات والمؤسسات التي يمكن أن تساعدك على تحقيق هدف سياستك. **تأكد من التزام حلفائك بالمساواة بين الجنسين.**

الخصوم

هم الأفراد والمنظمات والمؤسسات التي تقاوم التغيير الذي تسعى إلى تحقيقه.

من المهم إشراك حلفاء من الذكور وأحياناً يتم تجاهله. كانت هناك بعض المقاومة لإشراك الرجال في عمل النوع الاجتماعي والسياسات. ومع ذلك ، فمن المقبول بشكل متزايد أن وجود الرجال كشركاء هو أمر مفيد، لأن الرجال كثيراً ما يشغلون المزيد من مناصب صنع القرار في الحكومات المحلية والوطنية. قد يؤدي الفشل في إشراك الرجال إلى الحد من فعالية المناصرة، فضلاً عن الحد من تدخلات السياسة بطرق قد تديم عدم المساواة بين الجنسين.

يجب أن تتضمن عملية استقطاب الحلفاء الذكور مساعدتهم على فهم الآثار القمعية التي يمكن أن تحدثها المعايير المرتبطة بالنوع الاجتماعي القائمة على كل من النساء والرجال. يمكنك دعم الرجال ليعكسوا ويفهموا الفوائد التي تجنيها الأسرة والمجتمع من زيادة المساواة بين الجنسين والدور الخاص الذي يمكن أن يلعبه الرجال في حشد الآخرين حول هذه القضية.

بناء الدعم بين المجتمعات المتضررة وأصحاب المصلحة الذين سيتأثرون بتدخل السياسة أمر بالغ الأهمية. من المرجح أن يكون التغيير الذي تسعى إليه في تدخل سياستك مسعى طويل المدى وقد يستغرق الأمر بعض الوقت لأصحاب المصلحة لتجربة الفوائد.

للحصول على الدعم، يجب عليك توصيل الفوائد الإضافية التي يمكنك تقديمها لحلفائك.

النشاط	الفائدة
عقد اجتماعات المجتمع الشهرية لمناقشة حالة السياسة (أنشطة الدعوة القادمة، وحالة التنفيذ، وما إلى ذلك)	يشعر الحلفاء بأنهم مسموعون ولديهم مصلحة في نتائج السياسة
خلال المشاورات، وفر مساحة للمشاركين للتواصل وتبادل الخبرات والأفكار لإحداث التغيير	يلتقي الحلفاء بأشخاص لديهم مخاوف مماثلة
كن شريكاً مع منظمة يمكنها توفير التدريب على المهارات وبناء شبكات العلاقات	يتعلم الحلفاء وأنت المهارات التي يمكن تطبيقها

ثالثاً: صياغة رسالتك. الرسائل الفعالة مصممة لجمهورك وتلهمهم للانضمام إليك. يشمل جمهورك الأفراد أو المنظمات أو المؤسسات التي يمكنها دفع تدخل سياستك إلى الأمام.

• لديك جمهوران أساسيان:

- صانعو السياسة الذين يحتاجون إلى تقديم ودعم وتبني مبادراتك السياسية والدفع لاحقاً لتنفيذها.
- حلفاؤك، وعلى وجه الخصوص، مجموعة الممثلين الذين يمكنهم المساعدة في التأثير على صانعي السياسات الرئيسيين.

• بمجرد تحديد جمهورك، فإن الخطوة التالية هي معرفة:

- ما هي القضايا التي يهتمون بها؟
- هل لديهم اهتمام في المساواة بين الجنسين؟
- هل لديهم موقف بشأن هدف سياستكم؟

• بعد التعرف على جمهورك، قم بصياغة رسالتك. يجب أن توصل رسالتك:

- المشكلة التي تحاول حلها
- الحل الذي تقترحه لمعالجة المشكلة
- شرح لكيفية مساعدة الجمهور في تحقيق هدفك

رابعاً: وضع خطة اتصالات مستجيبة للنوع الاجتماعي. يعد التواصل مع صانعي السياسات والمجتمع المدني وأصحاب المصلحة المتأثرين أمرًا ضروريًا في جميع المراحل وعلى جميع المستويات، وتعد خطة الاتصالات الجيدة جزءًا لا يتجزأ من العملية برمتها.

سيساعد إجراء تحليل النوع الاجتماعي أثناء إنشاء استراتيجيات اتصالاتك على ضمان تعميم مراعاة المنظور المرتبط بالنوع الاجتماعي في جميع تفاعلاتك واتصالاتك. سيساعدك استخدام عملية تحليل النوع الاجتماعي على ضمان صياغة الرسالة وتسليمها بطريقة تحترم النساء والرجال. تتضمن بعض الأسئلة التي يجب طرحها ما يلي:

- هل يقرأ النساء والرجال منشورات مختلفة؟
- هل يشاهد النساء والرجال أو يستمعون إلى أنواع مختلفة من الوسائط الإلكترونية؟
- هل لدى النساء والرجال أنماط استهلاك وسائل إعلام مختلفة؟

قائمة المراجعة للمرحلة 3

حدد تكتيكات الدعم الخاصة بك. تعرف على جمهورك وسياق سياستك. ما هي التكتيكات الأكثر نجاحًا عندما يتعلق الأمر بتعزيز المساواة بين الجنسين؟

تعبئة الحلفاء. تحديد المنصة التي ستنضم إليها أو تنشئها، مع إيلاء اهتمام وثيق للجنس؛ تحديد حلفائك، وخاصة أولئك الذين يتخذون نهجًا يراعي نوع الجنس؛ إشراك الحلفاء الذكور وتعبئة أصحاب المصلحة المتأثرين بالتدخل السياسي المقترح.

طور رسالتك. تعرف على جمهورك، ضع إطارًا لرسالتك باستخدام إطار حل المشكلة - العمل، وادمج حجج المساواة بين الجنسين.

إنشاء خطة اتصالات مستجيبة للنوع الاجتماعي. قم بإجراء تحليل النوع الاجتماعي للتأكد من أن خطة اتصالاتك تصل وتتناول النساء والرجال على حد سواء.

المرحلة 4: تنفيذ السياسات والرقابة

4

تركز هذه المرحلة على إنشاء خطة تنفيذ مراعية للاعتبارات المرتبطة بالنوع الاجتماعي، وإطار رصد يراعي الفوارق بين الجنسين، وطرق جمع البيانات وتحليلها، وتقييم واستخدام تلك النتائج لإدخال تعديلات على تدخلات السياسة. الخطوات الرئيسية موضحة أدناه:

أولاً: وضع خطة تنفيذ مراعية للمنظور المرتبط بالنوع الاجتماعي. من أجل تتبع الاندماج المرتبط بالنوع الاجتماعي بشكل كاف. ستساعدك عملية تحديد المكونات المرتبطة بالنوع الاجتماعي للأنشطة بشكل صريح على مراقبة الاندماج بين الجنسين وضمانه طوال الوقت. يمكن أن تشمل الأنشطة ما يلي:

مثال على خطة تنفيذ

النشاط	الوصف	الجدول الزمني	المصادر	الشخص (الأشخاص) المسؤولين
تقييم الالتزام التنظيمي بالمساواة بين الجنسين	لضمان تعميم مراعاة المنظور المرتبط بالنوع الاجتماعي، ينبغي أن تلتزم المنظمة بالمساواة بين الجنسين. مراجعة ثقافات العمل والممارسات والإجراءات الحالية لمعرفة فيما إذا تجسدت المساواة بين الجنسين. ينبغي إزالة العقبات الداخلية لتعميم مراعاة المنظور المرتبط بالنوع الاجتماعي بشكل فعال، وتكييف الروتين اليومي لاستيعاب تعميم مراعاة المنظور المرتبط بالنوع الاجتماعي.	3 شهور	مستشار، 500 \$ دولار في اليوم لمدة 10 أيام	استشاري ومدير توظيف
رفع الوعي	عقد جلسات إحاطة مع الموظفين للتأكد من أنهم على بينة من المكونات المرتبطة بالنوع الاجتماعي لتدخل السياسة.	3 شهور	الاستبيان الإلكتروني، 10\$ دولارات لكل مسح	جهة تنسيق الشؤون المرتبطة
تقييم الفريق	قم بإجراء تقييم داخلي للفريق لتحديد المعرفة والخبرة التقنية بشأن دمج منظور النوع الاجتماعي.	شهر واحد	مدرب، 500\$ دولار مخصصة	جهة تنسيق الشؤون المرتبطة بالنوع الاجتماعي

المؤشرات

هي المتغيرات التي توفر وسائل بسيطة وموثوقة لقياس الإنجاز. تخبرنا المؤشرات إذا كنا نحرز تقدمًا نحو تحقيق الهدف (الأهداف)، ويجب أن تراعي الفوارق بين الجنسين وأن تسمح لك بالتقاط المعلومات الكمية والنوعية.

ثانيًا: إنشاء إطار رصد يراعي الفوارق بين الجنسين. من الضروري مراقبة كل من عملية التنفيذ والتقدم نحو تحقيق أهداف وغايات السياسة. لا تسمح لك المراقبة المستمرة بقياس التقدم فحسب، ولكن أيضًا لإعادة تقييم تدخلاتك، والتعرف على الحواجز غير المتوقعة، والتكيف طوال الوقت.

يتتبع ويراقب إطار عمل الرصد الذي يراعي الفوارق بين الجنسين ويرصد المكونات المرتبطة بالنوع الاجتماعي في تدخل السياسة. بعض النقاط التي يجب وضعها في الاعتبار أثناء تجميع إطار عمل المراقبة الذي يراعي الفوارق بين الجنسين:

- ضع في اعتبارك ما إذا كان الهدف المستقل للمساواة بين الجنسين ضروريًا أو ممكنًا
- مطابقة عدم المساواة بين الجنسين مع استراتيجيات تدخل محددة
- اربط كيف ستؤدي استراتيجيات التدخل المقترحة إلى التأثير المطلوب

يمكن دمج النوع الاجتماعي في الإطار بطريقتين:

- يشير ضمان التأثير والنتائج والمخرجات والمؤشرات والأنشطة إلى الأثر المتوقع على النساء والفتيات والرجال والفتيان.
 - بما في ذلك الأهداف والأنشطة التي تتناول على وجه التحديد المساواة بين الجنسين. على سبيل المثال، يمكن أن يكون هناك هدف محدد حول زيادة وصول المرأة إلى الموارد.
- في أي خطة رصد تراعي الفوارق بين الجنسين، من المهم فهم نتائج المساواة بين الجنسين التي يهدف تدخل السياسة إلى تحقيقها، والإجراءات الملموسة اللازمة لتحقيق هذه النتائج، والمؤشرات اللازمة لقياس التقدم.

ثالثًا: تحديد طرقك لجمع البيانات. من المهم استخدام مجموعة متنوعة من منهجيات جمع البيانات من أجل تحسين موثوقية البيانات والمساعدة في تفسير التأثيرات المختلفة على النساء والرجال. ستمكنك طرق جمع البيانات التالية من جمع معلومات أكثر دقة مع مراعاة تأثير الجنس:

- **مراجعة ملف:** عند مراجعة المستندات، لاحظ ما إذا كانت تراعي الفوارق بين الجنسين.
- **الاستقصاءات/ الاستبيانات:** كن على دراية بمعدلات محو الأمية المختلفة (غالبًا ما يكون لدى النساء والفتيات معدلات أمية أعلى) واتخذ التدابير المناسبة لتكييف إيصال الاستقصاء لتمكين مشاركة الجميع.
- **المقابلات:** عند إجراء المقابلات، كن على دراية بأن النساء والفتيات قد لا يشعرن بالراحة في التحدث إلى مقيّم ذكر أو قد يشعر الرجال بعدم الراحة عند إجرائهم مثل هذه المقابلات. اتخذ خطوات لاستيعاب هذه المخاوف وإيجاد بيئة آمنة للمشاركين.

- **مجموعات التركيز:** هناك أوقات قد لا تسهل فيها المجموعات المختلطة المحادثات المفتوحة والصادقة. قد تشعر النساء والفتيات بعدم الارتياح للتحدث أمام الرجال والفتيان أو العكس. ضع هذا في الاعتبار عند تصميم جلسات التشاور وجمع البيانات.
- **مواقع المراقبة:** قم بتغيير مواقع الملاحظة الخاصة بك. قد تتمكن من استخلاص مزيد من المعلومات إذا أجريت مقابلة مع النساء في منازلهن، حيث قد يشعر البعض بمزيد من الراحة ويكون أكثر استعدادًا مما قد يكون عليه الحال في الأماكن العامة.

عند جمع البيانات، التزم دائمًا بمبدأ عدم إلحاق الضرر، والذي يتضمن ضمان سلامة المشاركين وسريتهم وعدم التمييز بينهم.

رابعاً: تحليل بياناتك. من الناحية المثالية، يجب جمع البيانات وتحليلها على أساس ربع سنوي لتحديد مدى نجاح المشروع في تحقيق هدفه. انتبه إلى البيانات المرتبطة بمجالات التحليل المرتبط بالنوع الاجتماعي الخمسة الموضحة في قسم المفاهيم والمصطلحات أعلاه.

إذا كانت بياناتك تشير إلى فجوات بين الجنسين، فقم بإجراء تحليل جنساني لتحديد الأسباب الجذرية واتخاذ إجراءات تصحيحية لضمان تنفيذ التدخلات بطريقة تقلل أو تزيل تلك الفجوات بين الجنسين.

ضع في اعتبارك استضافة جلسات التفكير مع الأفراد الذين لعبوا دورًا رئيسيًا في تطوير وتنفيذ الجوانب المرتبطة بالنوع الاجتماعي للمشروع، ومع القادة والمشاركين من المجتمع المتأثر. يمكن أن تكشف هذه الجلسات عن الأنشطة التي تسير نحو الأهداف وأنها أقل من المطلوب.

خامساً: قم بتقييم التدخل والتعلم من نتائجك. التقييم والتعلم هي تويج لعملية الرصد. هذه الخطوة هي وقت حرج للتفكير والتساؤل: كيف فعلنا؟

من المهم في هذه المرحلة جمع وتوثيق الدروس المستفادة وأفضل الممارسات من تدخل سياستك حتى تتمكن من تحسين تدخلك في المستقبل. قم دائمًا بإجراء تقييم يراعي الفوارق بين الجنسين حتى تتمكن من دراسة كيف ساعد تدخلك على خلق قدر أكبر من المساواة بين الجنسين. قد يتطلب هذا تكليف مقيّم لديه خبرة ملموسة في النوع الاجتماعي.

ثلاثة مجالات مهمة للتقييم:

- هل تم تحقيق أهدافك؟
- إلى أي مدى تم تحقيق هدفك؟
- كيف تم تقديم التدخلات والمخرجات والنتائج المحققة؟

عند توثيق الدروس المستفادة وأفضل الممارسات، قم بتضمين بعض العقبات التي تمت مواجهتها، والفجوات بين الجنسين التي لم يتم معالجتها، وكيفية معالجة التدخلات بنجاح لبعض الفجوات بين الجنسين.

بمجرد اكتمال التقييم الخاص بك، فكر في جعله عامًا ونشره بشكل استراتيجي لتعزيز التعلم. هذه عملية تعلم. قد تكون نتائجك وتوصياتك من التقييم مفيدة في تصميم تدخلات سياسية جديدة أو إعادة تصميم تدخلات سياستك. وقد يؤثر أيضًا

على عملك في قضايا سياسة أخرى.

أخيرًا، ضع في اعتبارك كيف يمكن لتدخل سياستك أن يغذي جدول الأعمال الأوسع نطاقًا بين الجنسين. هل هناك نجاحات ينبغي تسليط الضوء عليها أو مشاركتها لإدراجها في مبادرات أخرى أو يمكن توسيع نطاقها بشكل أكبر؟ غالبًا ما تحدث تدخلات السياسة القائمة على النوع الاجتماعي في معزل عن بعضها البعض ويستمر تهميش تحليل النوع الاجتماعي، وبالتالي منع العمل من أن يصبح مؤسسيًا. يجب أن يكون هدفك هو جعل هذا الإجراء القياسي.

قائمة المراجعة للمرحلة 4

- وضع خطة تنفيذ مراعية للمنظور المرتبط بالنوع الاجتماعي. ضمان تعميم المنظور المرتبط بالنوع الاجتماعي بشكل فعال طوال فترة التنفيذ.
- إنشاء إطار عمل للرصد يراعي الاعتبارات المرتبطة بالنوع الاجتماعي. قم بالإشارة إلى تأثير التدخل على النساء والرجال في النتائج والمخرجات والمؤشرات والأنشطة أو تضمين الأهداف والأنشطة التي تتناول المساواة بين الجنسين على وجه التحديد.
- حدد طرقك في جمع البيانات، مع مراعاة كيفية ضمان مشاركة النساء والرجال في كل طريقة.
- قم بتحليل بياناتك، مع إيلاء اهتمام وثيق للبيانات المرتبطة بمجالات تحليل النوع الاجتماعي المذكورة سابقًا.
- قم بإجراء تقييم يراعي الفوارق بين الجنسين لتقييم كيف ساعد تدخلك في خلق قدر أكبر من المساواة بين الجنسين.

مصادر إضافية

لمزيد من المعلومات، يرجى الرجوع إلى "مجموعة أدوات النوع الاجتماعي في صنع السياسات"، منهج تدريبي أعدته ونشرته شبكة الديمقراطية النسائية التابعة للمعهد الجمهوري الدولي. تم إعداد هذا الكتيب ومجموعة الأدوات بالتعاون مع المؤلف الأساسي كيلي كيس والمحضر أليكس أرياجا، كلاهما من استراتيجيات للإنسانية، ومع المدخلات القيمة من أعضاء شبكة الديمقراطية النسائية حول العالم. للوصول إلى المنهج الكامل، يرجى الاتصال wdninfo@iri.org.

WOMEN'S DEMOCRACY NETWORK

WWW.WDN.ORG

@WDN

P: (202) 408-9450

E: WDNINFO@IRI.ORG

